



KunLun Energy Company Limited

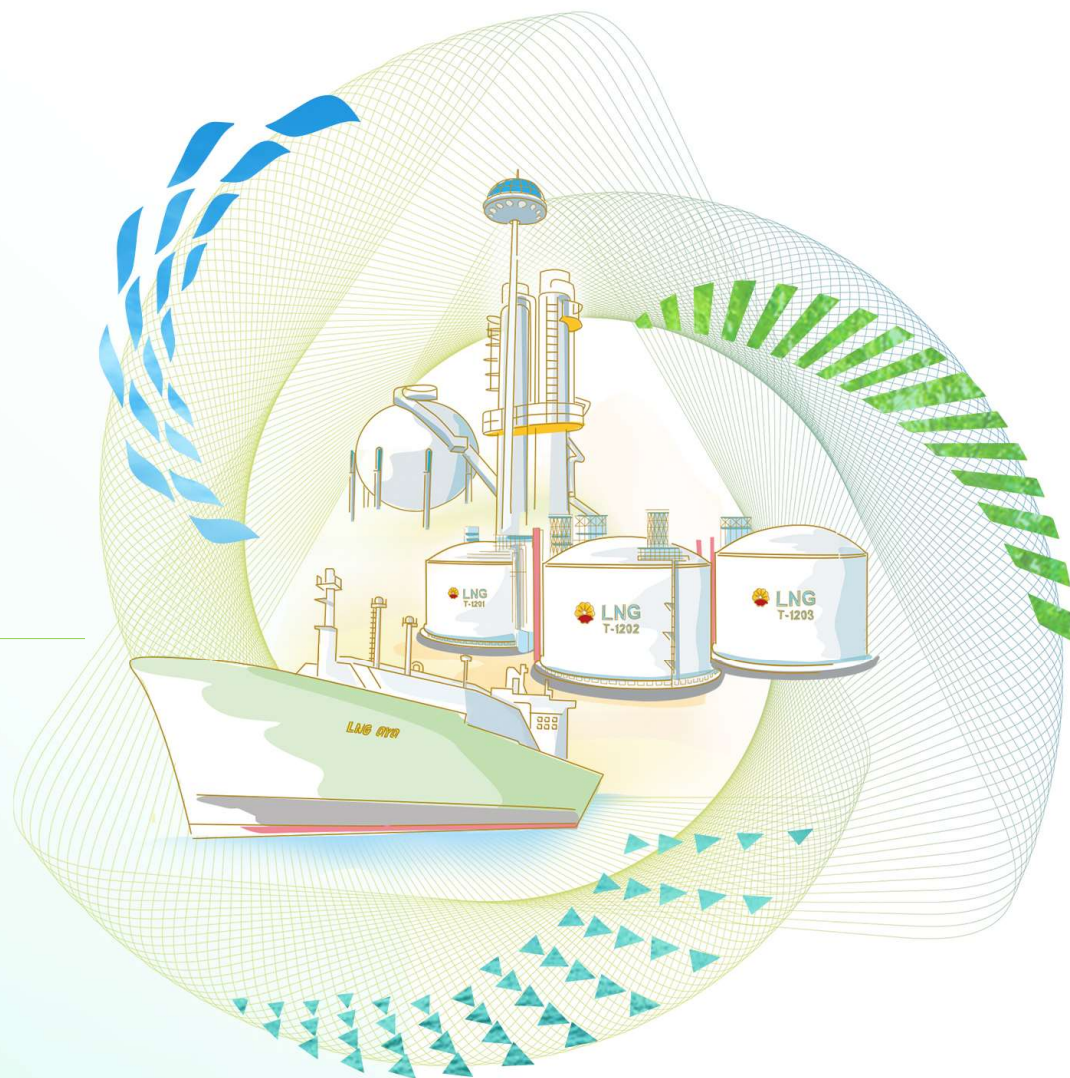
(incorporated in Bermuda with limited liability 於百慕達註冊之有限公司)

昆侖能源有限公司

(Stock Code 股份代號 : 00135.HK)

2021 年度业绩

2022年3月





付 斌

主席 兼执行董事



钱治家

执行董事
兼行政总裁



缪 勇

执行董事
兼首席财务官



钟伟荣

副总经理

目录 Contents

01 主席致辞

02 业务回顾

03 财务表现

04 业务展望

公司发展和方向

加快向国际知名、国内一流 **绿色能源综合供应商** 的转型升级

优化业务结构和布局，提升核心
业务运营效率和创效能力

积极拓展业务领域，培养新的效
益增长点



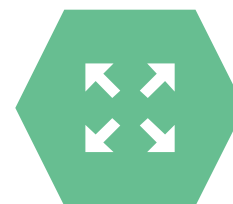
大力发展
天然气终端业务



稳健发展
LNG和LPG业务



积极发展
增值业务



加快融合发展
综合能源和新能源业务

业绩概览

1 运营成果

	2021/12/31	变动
天然气销售总量 (百万立方米)	41,998.5	11.2%
天然气零售气量 (百万立方米)	25,710.4	18.5%
天然气用户总量 (千户)	13,845.9	12.0%
新增控股项目	46	-

2 经营业绩

	2021/12/31	变动
总收入 (人民币百万元)	138,546.7	26.8%
股东应占溢利 (人民币百万元)	23,015.5	279.6%
持续经营业务	5,141.1	43.6%
已终止持续经营业务	914.4	(63.2%)
资产处置收益	16,960.0	-
周年股息 (人民币分/股)	20.78	(1.1%)

目录 Contents

01 主席致辞

02 业务回顾

03 财务表现

04 业务展望

Part 01

天然气销售



全国布局

248 城镇燃气项目

新疆 19

乌鲁木齐、喀什、吐鲁番、昌吉、伊犁、甘泉堡、哈密、石河子、阿克苏、和田、独山子、博州、塔城、克拉玛依...

甘肃 21

安宁、兰州、白银、西固、嘉峪关、天水、武威、榆中、中石、张掖、金昌、酒泉、永登、甘南、临洮、定西、皋兰...

宁夏 5

中宁、银川...

青海 2

敦煌、海西州

云南 18

安宁、曲靖、嵩明、丽江、大理、玉溪、保山、楚雄、红河、禄丰、德宏、昆明、寻甸...

四川 9

自贡、遂宁、攀枝花、成都、资阳、新津、泸州、合江...

贵州 4

黔东南、开阳、福泉、丹寨

海南 4

琼海、文昌、三亚...

广西 1

梧州

广东 3

潮州、广州、韶关...

福建 1

三明

北京 4

马驹桥、门头沟、石景山...

天津 6

宝坻、南港工业区...

河北 30

石家庄、霸州、廊坊、永清、任丘、保定、河间、沧州、迁安、涿州、衡水、秦皇岛、抚宁、遵化、邢台...

山东 36

济南、济宁、博兴、广饶、淄博、邹城、恒台、兰陵、章丘、新泰、滨州、聊城、菏泽、威海、烟台...

山西 5

临汾、介休、晋北...

黑龙江 4

哈尔滨、大庆、肇东...

吉林 5

吉林市、白山、农安...

辽宁 2

营口、鞍山

湖北 10

武汉、黄石、咸宁、荆门、十堰、仙桃、恩施、鄂州...

河南 9

开封、巩义、博爱、新郑、伊川、禹州、三门峡...

湖南 14

长沙、常德、湘潭、常宁、益阳、祁东、衡山、衡东...

陕西 4

西安、渭南、榆林、三原县

江苏 18

南京、无锡、宿迁、泰州、东台、昆山、徐州...

浙江 4

杭州、绍兴、嵊州、新昌

安徽 7

合肥、蚌埠、太和县、淮南、马鞍山、舒城...

江西 3

横峰、抚州、宜春

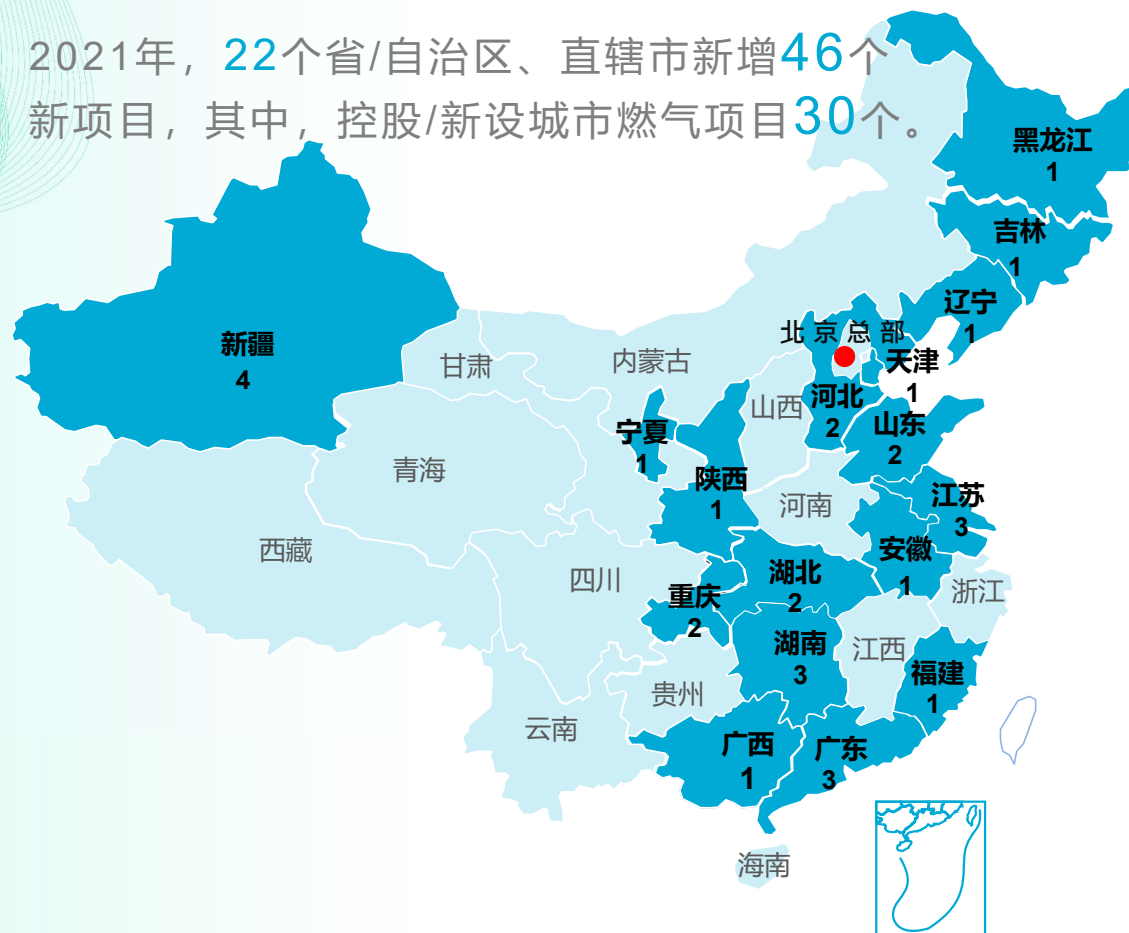
● 北京总部

● 香港本部



新项目

2021年，22个省/自治区、直辖市新增46个
新项目，其中，控股/新设城市燃气项目30个。

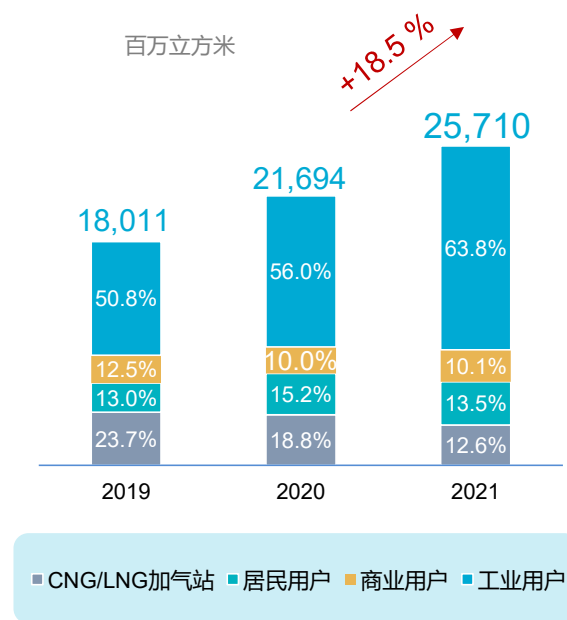


项目类型	新增 控股/新设/增资扩股 项目分布
城燃项目 (30)	新疆省：乌鲁木齐市米东区、五家渠市、昌吉州阜康市城区 山东省：淄博市高新区、临沂市费县 陕西省：宝鸡市岐山县蔡家坡经济技术开发区渭河以南 吉林省：白山市白山经济开发区 广东省：东莞市谢岗镇、珠海市斗门区、揭阳市揭东区 广西省：钦州市石化产业园 江苏省：盐城市阜宁县、连云港市灌南县、邳州市高新区 河北省：唐山市丰润区、衡水市冀州区 黑龙江省：大庆市林甸县 辽宁省：营口沿海产业基地 安徽省：滁州市明光市 重庆市：长寿区、江津区 湖北省：黄石市阳新县、荆门市 湖南省：衡阳县、衡东县、衡山县 福建省：三明市永安市 宁夏省：石嘴山市 天津市：静海区
支线项目 (6)	陕西省：西咸新区 江苏省：苏州盛泽镇、南京市江宁区 河南省：郑州航空港区 天津市：天津自贸试验区 贵州省：平坝区
终端&供热项目 (3)	海上加注项目：广东省深圳市盐田港 CNG/LNG加气站：湖北省孝感市 供热项目：陕西省西安经济技术开发区

销售量

(百万立方米)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	与2020 变动率	与2019 变动率
天然气 总销售量	41,998.5	37,763.4	4,235.1	11.2%	49.8%
零售气量	25,710.4	21,693.9	4,016.5	18.5%	42.8%
工业用户	16,404.1	12,153.6	4,250.5	35.0%	79.5%
商业(公服)	2,589.0	2,158.6	430.4	19.9%	14.7%
居民用户	3,473.6	3,307.0	166.6	5.0%	48.5%
加气站	3,243.7	4,074.7	(831.0)	(20.4%)	(24.1%)
分销与贸易	16,288.1	16,069.5	218.6	1.4%	62.6%

零售气量结构



用户数量

	2021/12/31 新增用户	2021/12/31 累计用户	2020/12/31 累计用户	变动
累计户数	1,487.8 千户	13,845.9 千户	12,358.1 千户	12.0%
居民用户	1,478.1千户	13,762.5 千户	12,284.4 千户	12.0%
工业用户	1,075 户	8,938 户	7,863 户	13.7%
商业用户	8,666 户	74.4 千户	65.7 千户	13.2%

增值服务

深挖现有客户延伸价值，构建“**互联网+能源+生活**”多业态生活圈，为客户提供品类丰富的增值产品和服务。

依托燃气主业，开发客户价值

燃气相关产品

燃气灶、燃气壁挂炉、燃气热水器、油烟机、商用节能灶具...

燃气表、流量计、燃气报警器、电磁阀、调压箱、PE管材...

延伸产品

饮用水（瓶装和桶装水产品）

劳保工装（工服、职业装、劳保用品）

延伸服务

保险服务（燃气险、保险代理）

便利店

智能家居整体解决方案、设备技术服务（计量调压设备及压力容器检验检测）

五大自有品牌

昆仑雪源（饮用水）

昆仑格尔（燃气具）

昆格尔（燃气配套设施）

昆仑丽尔（工装）

昆仑慧享家

（线上线下一体化服务平台）

Part 02

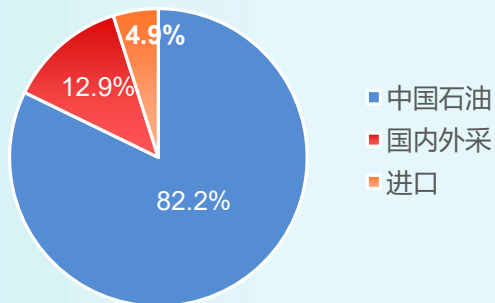
液化石油气销售



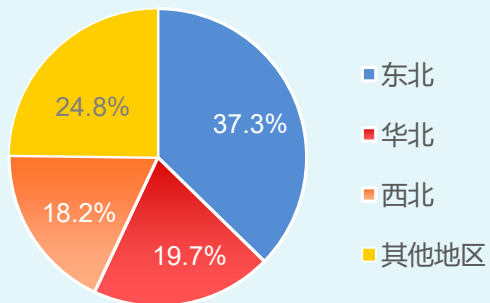
液化石油气(LPG)销售

(千吨)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	与2020 变动率	与2019 变动率
LPG销售量	5,985.6	5,211.7	773.9	14.8%	(1.5%)
零售	1,857.1	1,849.3	7.8	0.4%	(1.9%)
批发	4,128.5	3,362.4	766.1	22.8%	(1.3%)

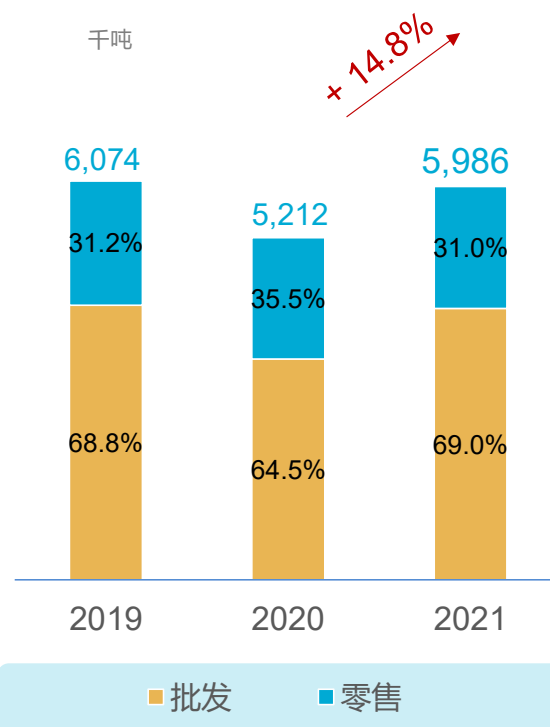
LPG上游资源量构成



按地区划分LPG销售量



LPG销量结构



液化石油气(LPG)销售



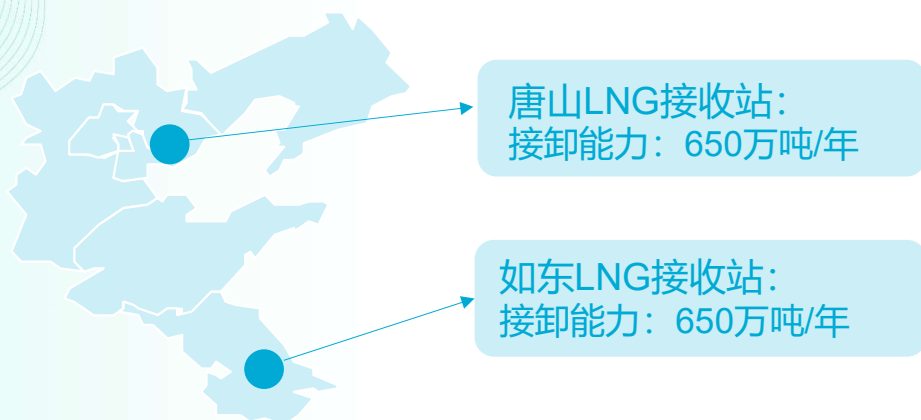
Part 03

LNG加工与储运

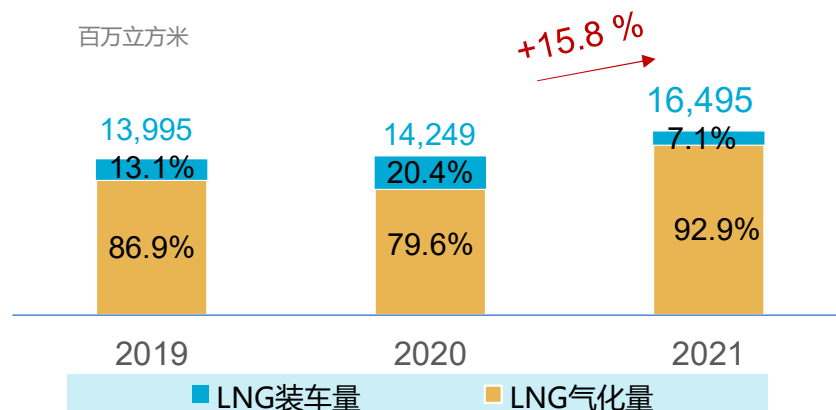


LNG接收站

LNG接收站分布



LNG接收站处理量



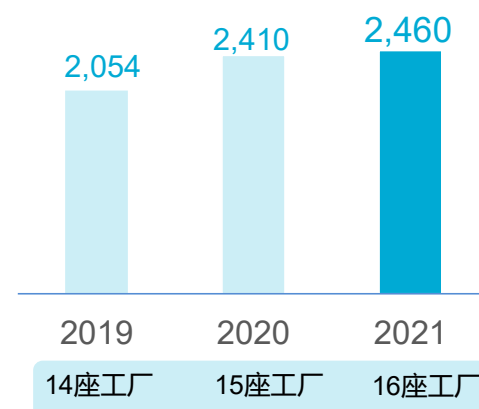
(百万立方米)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	与2020变动率	与2019变动率
处理总量	16,494.5	14,249.3	2,245.2	15.8%	17.9%
LNG气化量	15,320.6	11,344.1	3,976.5	35.1%	26.1%
LNG装车量	1,173.9	2,905.2	(1,731.3)	(59.6%)	(35.9%)
平均负荷率	91.5%	79.0%	-	12.5 百分点	14.0 百分点

LNG加工厂

(千吨)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	与2020 变动率	与2019 变动率
LNG加工量 (百万立方米)	2,459.7	2,409.7	50.0	2.1%	19.8%
工厂运行数量 (座)	16	15	1	-	-
平均加工负荷率	37.5%	43.8%	-	(6.3 百分比)	(6.3 百分比)

LNG工厂加工量& 运行工厂数量

百万立方米



Part 04

勘探与生产

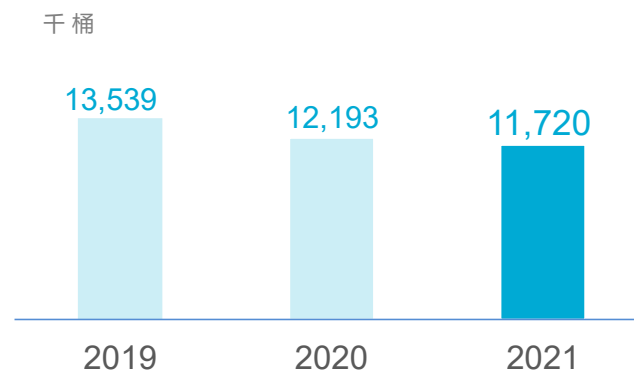


勘探与生产

原油勘探及生产业务分布图



原油权益销售量



	2021/12/31	2020/12/31	变动值	与2020变动率	与2019变动率
原油权益销售量 (千桶)	11,720.0	12,193.2	(473.2)	(3.9%)	(13.4%)
实现的原油平均销售价格 (美元/桶)	56.6	38.7	17.9	46.3%	3.9%

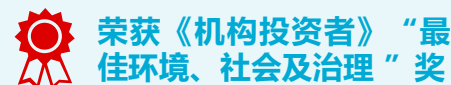
环境、社会和管治



凭借在职业安全管理实践取得的显著进步，2021年度ESG评级晋升至BB级”



在国务院国资委组织的2021年度440家公司ESG评级中达到四星级优秀者水平



环境

《碳达峰碳中和行动方案》

2030
碳达峰



2050
碳中和

“净零”排放

- CO₂排放达峰
- CH₄比2020下降20%

- 全产业链节能降碳
- 绿色能源体系

- ✓ 可再生能源布局
- ✓ 供给侧多能融合
- ✓ 转型绿色能源供应商



社会

践行本质社会责任

2021年，气候灾害、新冠疫情、能源供应的叠加复杂形势下，公司采取一系列举措**稳定天然气供应**，压实**安全健康与风险防控**，得到了社会各界的一致好评。

构建大健康格局

新增职业病
连续三年因工亡故

0

职业健康体检率
职业危害场所检测率

100%

员工职业健康检查率达到100%
工作场所职业病危害因素检测率
达到100%

2030

管治

完善ESG治理

2021年，公司**成立可持续发展委员会**，并持续开展**ESG能力提升培训、课题研究**，不断优化ESG治理机制、落实各层级职责，扎实开展ESG行动。

反贪污管理

- ✓ 贪污诉讼案件 **0**
- ✓ 反贪污警示教育 **718次**
- ✓ 供应商签订《准入承诺书》 **100%**

目录 Contents

01 主席致辞

02 业务回顾

03 财务表现

04 业务展望

基本财务表现

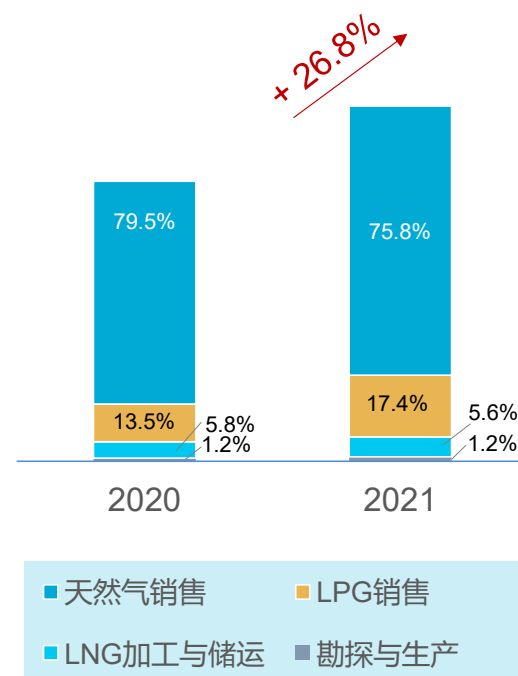
(人民币百万元)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	变动率
收入	138,546.7	109,250.5	29,296.2	26.8%
除所得税费用前溢利	10,576.0	8,106.9	2,469.1	30.5%
息税折旧及摊销前溢利 (EBITDA)	15,452.8	12,887.5	2,565.3	19.9%
本公司股东应占溢利	23,015.5	6,063.5	16,952.0	279.6%
- 持续经营业务	5,141.1	3,580.0	1,561.1	43.6%
- 已终止持续经营业务	17,874.4	2,483.5	15,390.9	619.7%
每股基本盈利 (人民币分)	265.80	70.02	195.78	279.6%
- 持续经营业务	59.37	41.34	18.03	43.6%
- 已终止持续经营业务	206.43	28.68	177.75	619.8%
每股派息 (人民币分/股)	20.78	234.67	-	-
- 周年股息	20.78	21.01	(0.23)	(1.1%)
- 特别股息	-	213.66	-	-

注：2020年每股派息，包括末期股息及特别股息（北京管道及大连LNG接收站剥离的分红金额）。

销售收入

(人民币百万元)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	变动率
持续经营业务	138,546.7	109,250.5	29,296.2	26.8%
天然气销售	105,044.5	86,881.5	18,163.0	20.9%
销气业务	98,668.0	79,411.7	19,256.3	24.2%
液化石油 (LPG)	24,037.9	14,739.8	9,298.1	63.1%
LNG加工与储运	7,732.5	6,363.7	1,368.8	21.5%
LNG接收站	5,026.4	4,313.7	712.7	16.5%
LNG工厂	2,706.1	2,050.0	656.1	32.0%
勘探与生产	1,731.8	1,265.5	466.3	36.8%

持续经营业务 销售收入结构



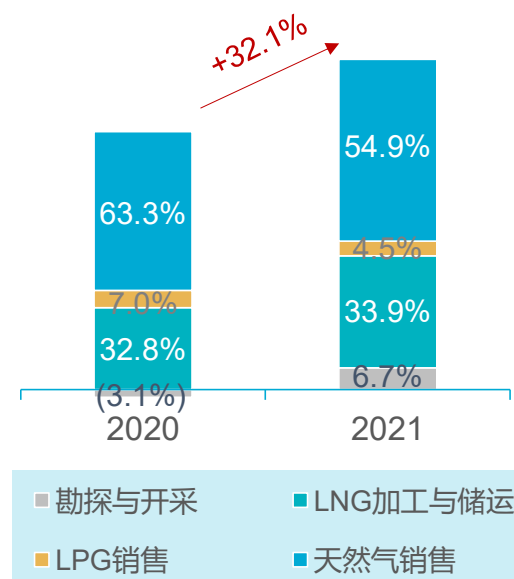
价差分析

(人民币元/立方米)	2021/12/31	2020/12/31	变动率	2019/12/31
平均销气价格	2.447	2.291	6.8%	2.49
平均购气价格	1.965	1.790	9.8%	1.96
加权平均进销价差	0.482	0.501	(3.8%)	0.53

税前利润

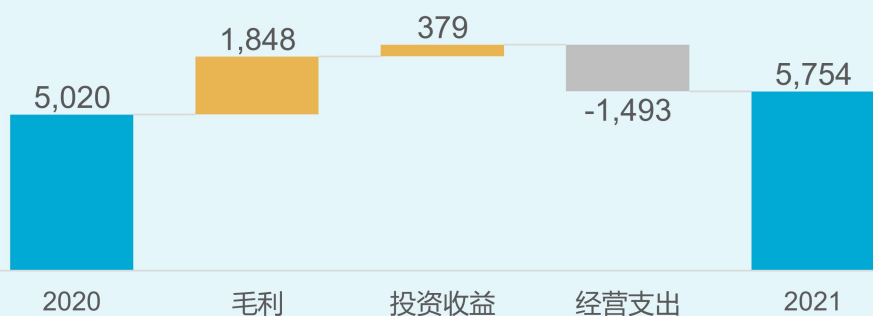
(人民币百万元)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	变动率
持续经营业务				
天然气销售	5,753.8	5,019.5	734.3	14.6%
LPG销售	469.5	550.2	(80.7)	(14.7%)
LNG加工与储运	3,544.0	2,595.6	948.4	36.5%
勘探与生产	696.0	(244.4)	940.4	384.8%
已终止持续经营业务	20,221.7	5,137.1	15,084.6	293.6%

持续经营业务 税前利润结构

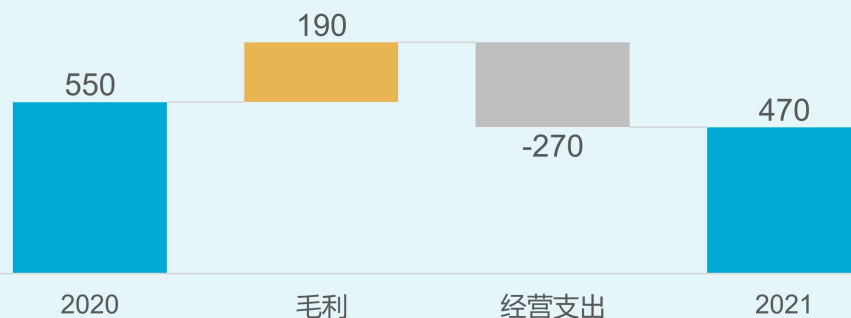


税前利润分析 – 持续经营业务

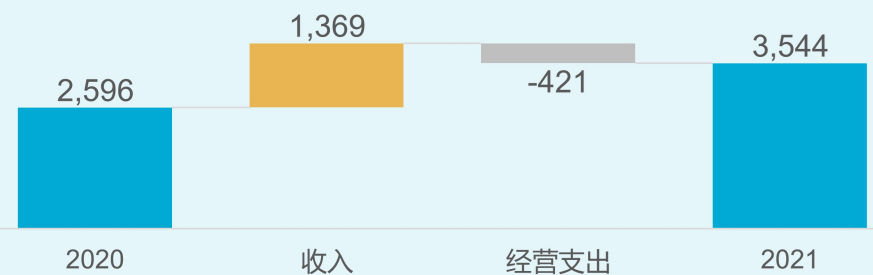
天然气销售



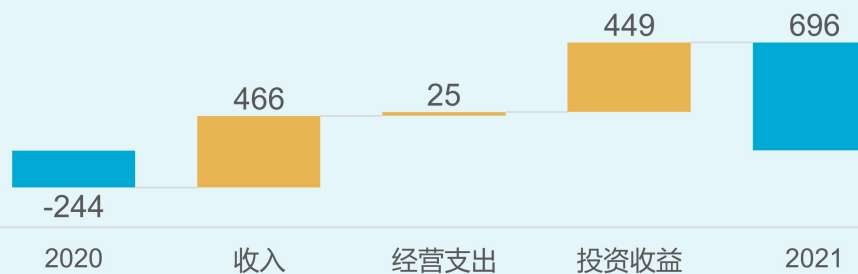
LPG销售



LNG加工与储运

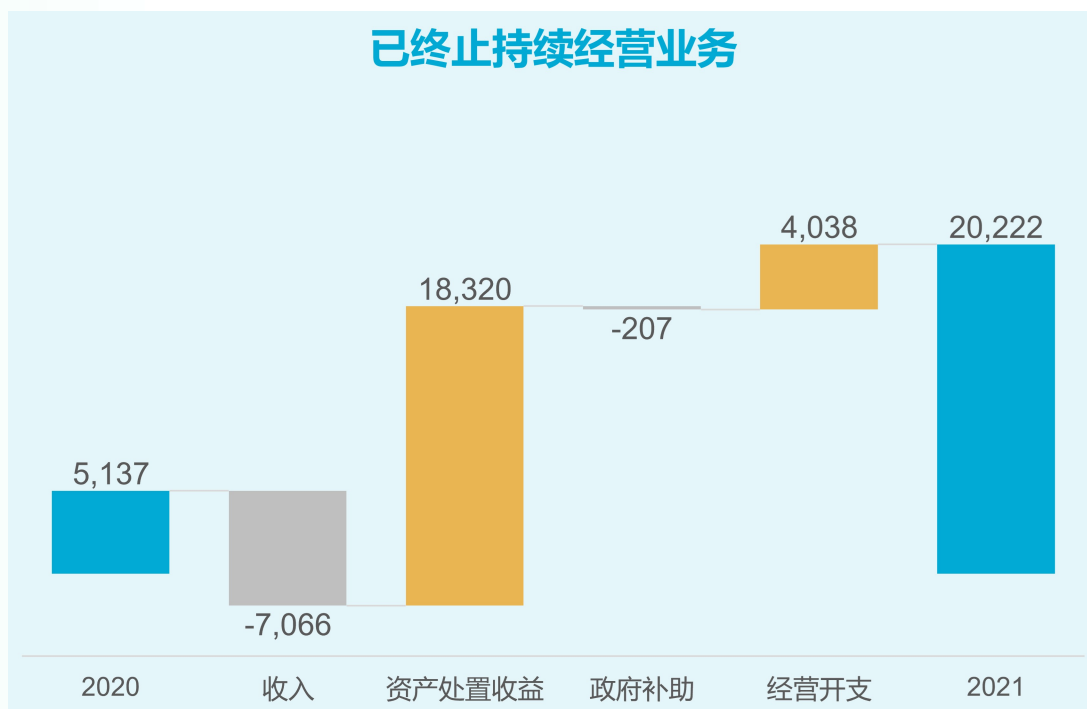


勘探与生产



(单位: 人民币百万元) 合计 增加 减少

税前利润分析 – 已终止持续经营业务



2020年，北京管道和大连LNG公司被列为已终止持续经营业务。

2021年3月31日，经过公司的努力，顺利完成资产北京管道和大连LNG接收站资产交割。

(单位：人民币百万元)

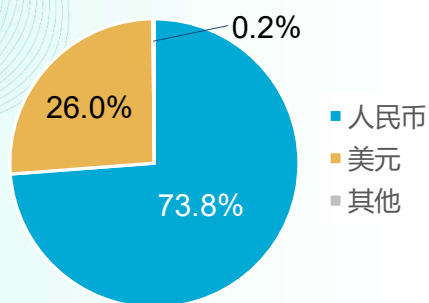
■ 合计 ■ 增加 ■ 减少

综合资产负债表

(人民币百万元)	2021/12/31	2020/12/31	变动值	变动率
总资产	132,582.0	154,988.0	(22,406.0)	(14.5%)
银行存款及现金	28,494.5	16,272.6	12,221.9	75.1%
总有息负债	25,176.7	28,337.0	(3,160.3)	(11.2%)
-- 流动负债	6,030.5	5,339.7	690.8	12.9%
-- 非流动负债	19,146.2	22,997.3	(3,851.1)	(16.7%)
股东权益	56,274.7	53,584.1	2,690.6	5.0%
资本负债率	24.9%	25.1%	-	(0.2 百分点)
资产负债率	19.0%	18.3%	-	0.7 百分点

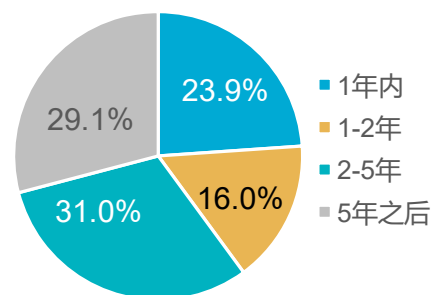
贷款结构

贷款币种结构



(人民币百万元)	金额
RMB	18,048
USD	6,358
HKD	-
其他	59

长短期贷款结构



(人民币百万元)	金额
1年内	5,854
1-2年	3,917
2-5年	7,586
5年之后	7,108

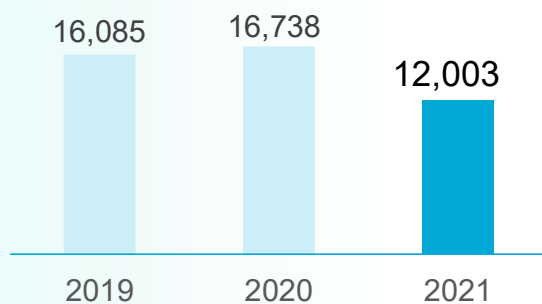
	2021/12/31	2020/12/31	变动
平均融资成本	3.67%	3.68%	(0.01 百分点)

评级机构	评级		
MOODY'S	稳定	A2	优质的信用评级有助降低公司潜在的融资财务成本，为公司天然气业务的快速长期发展提供充足的财务资源。
S&P Global Ratings	稳定	A	
Fitch Ratings	稳定	A	

资本开支与现金流

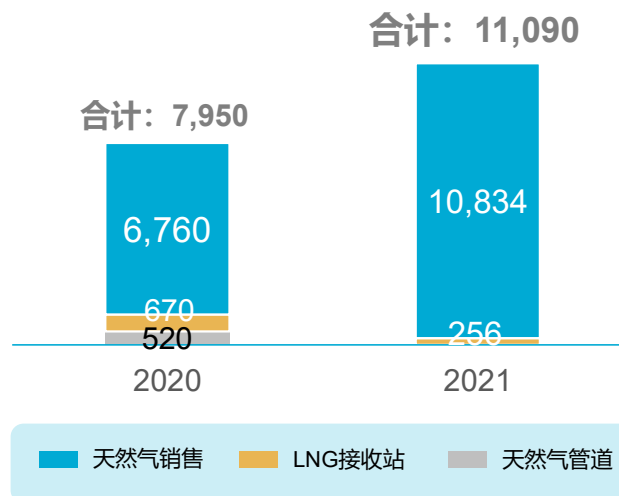
经营现金流

人民币百万元



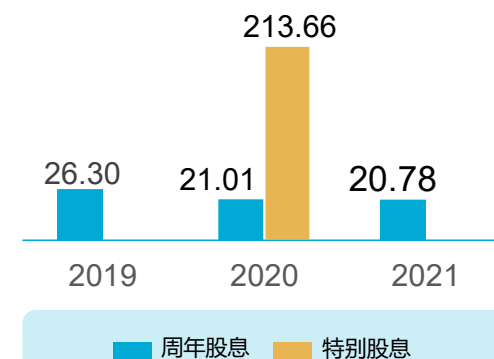
资本开支

人民币百万元



每股股息

人民币分/股



目录 Contents

01 主席致辞

02 业务回顾

03 财务表现

04 业务展望



业务展望

提升现代化企业治理效能，推动各项业务高质量发展

聚焦聚力高效市场开发—持续做大核心业务基本盘

探索低碳转型路径—追求企业可持续发展与环境友好协调统一

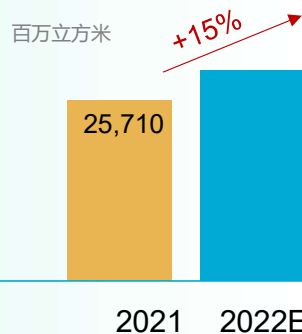
坚持创新驱动赋能—围绕产业链部署创新链、依靠创新链提升价值链

践行“服务就是竞争力”—积极构建竞合共赢生态圈

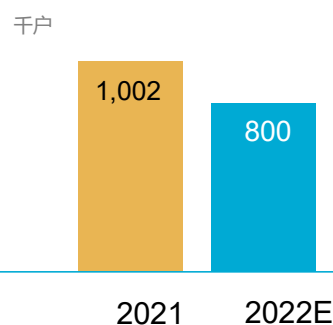
坚持精益管理贯穿始终—致力打造企业运营低成本优势

业务展望

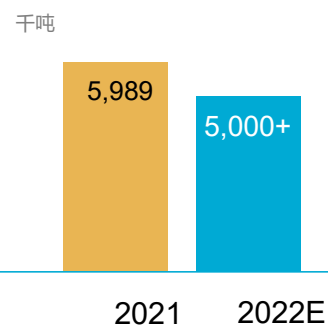
天然气零售气量



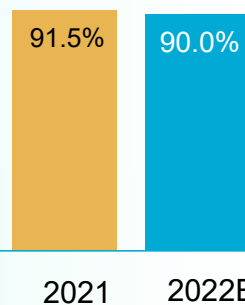
新增接驳用户数



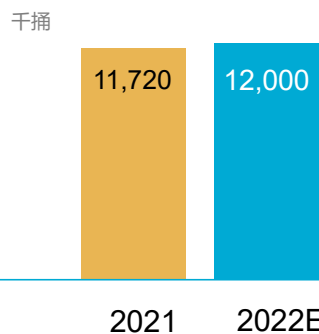
LPG 销量



LNG接收站负荷率



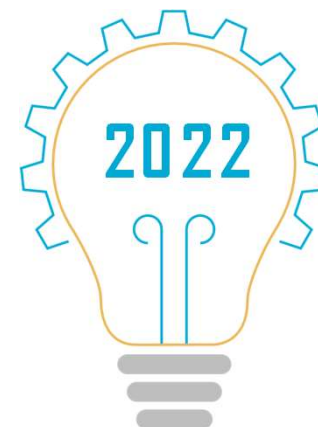
原油权益销售量



股东回报

派息率 25-35%

2022年
运营指引





免责声明

公司陈述内容包含历史事实及前瞻性陈述。前瞻性陈述内容为公司基于假设及预期，根据公司管理层经验、对历史趋势的评估和观察、当前形势、可预测未来发展趋势以及其他因素而作出。由于存在广泛的风险性及不确定性，未来真实结果可能与此前瞻性陈述并不相符。这些风险性和不确定性因素包括但不限于：总体经济和商业条件、竞争及工艺所引起的价格压力、劳动力条件、政治不确定性、监管变化不可预测性、贸易保护措施、税务和法律条例变化、外汇汇率变化、对未来需求预测及规划能力，对某单一来源供应关系的依赖、以及由恐怖活动、自然灾害和公共卫生问题所引起的影响。

另外，任何前瞻性陈述仅代表我们在该陈述日期所作出的评估，并不代表我们对任何后期作出的评估。即使评估将来发生变化，我们不承担对任何前瞻性陈述可能进行更新的责任。

以中文版本为准。

投资者关系联系：

电话：+852 3971 8684 电邮：IR@kunlun.com.hk 网站：www.kunlun.com.hk